

石
民
四
十
集

石民四十集目錄

卷第四十七

督理軍務事宜引

督理軍實總務引

一正項錢糧

二雜項

督理將務引

督理兵務引

一立五部
營總制說

二立車營
騎兵束伍授器

車

說

步兵束伍授器說

騎兵合營說

說

制

輜重合營說

三立鋒勁

前鋒後勁

管

制束伍說

分哨說

列陣

說

設官說

說 校器說
兼車營制說
著 八簡法

四立水師
管制總說
五馮集
六召募
七土

卷第四十七目錄

終

石民四十集卷之四十七

防風茅元儀止生著

志引

六

武備志引六
以下俱代高陽公

督理軍務事宜

臣以章句腐儒誤承 皇上任使督理軍務三
年來撻伐未彰鯨狐尚在督理之政無可入告
皇上廼諸務繁雜動關度支又何敢不入告
皇上臣惟軍務實繁首先簡將其次唯兵兵

將列而信地可明故先守關以爲基後恢遼以
圖進有信地而後可審機空然戰不克則守不
固守不固則款不成若無兵無馬亦不足以赴
機故操次之馬又次之非餉無以養兵非芻無
以蓄馬故又次之非屯田則餉芻之用窮故又
次之有兵馬而無舟車器械是以卒予敵也後
卽次之以局有舟車器械而敢不爲行營之計
乎故卽次之以營數者具而可以有土矣然不

拊此民生興茲士氣雖有土其誰與守故曰拊
口學又次之有土則可生財故儲與用又次之
凡十八務又有條分三十一則各類見焉而十
八務爲國家一大經費特先之以錢糧出入曰
軍實總務而後及諸務

督理軍實總務

臣繇閱關後供事講筵略陳關外情形仰承我
皇上從帷幄立許發金以應急需臣三年來

所爲偕文武百吏收 皇上人民安 皇上土
宇治兵繕具計戰修防則一民尺土盡是 皇
上金錢迨今南北騎步水陸舟車戰守器具懲
勸機宜種種諸費動以千萬正唯是我 皇上
銳意邊謨決計恢復迺肯不恡金錢令邊臣展
布四體申儆軍實卽解甲呼庚旣于綏靖蓋出
納有司籌之吏而酌入酌出則半繇撫軍監者
與臣迺臣又復以一身合兩督三撫後先所分

任以析力三年種種需費具有規則臣迺得總括正項雜項先立大綱附以種種經費以昭我皇上不恡封椿至意

一正項錢糧

正項有二則曰帑金曰部解帑金有二則曰新頒曰舊貯新頒者一則臣督師所請也舊貯者五則一曰經略前經略二臣所支剩也二曰視師前尚書張鶴鳴所支剩也三曰犒兵發前總

督王象乾犒標兵者也四曰賑濟允部臣之請發遼撫賑遼人者也五曰車價發部造車所餘也部解有三則曰戶曰兵曰工皆奉旨協辦軍需而工部先解七千金亦附焉共爲一百六十七萬五千六百五十八兩一錢六分七釐其支銷亦有三則一曰開銷所實用也共五則曰布花曰犒賞曰賑濟曰衛官俸曰雜用二曰置辦金錢雖用而若工程若軍需皆實在也共二十則

曰城工曰築臺曰營房曰衙宇曰進守關外曰
調募曰屯田曰器械曰盔甲曰弓箭曰旗幟曰
火器曰火藥曰鉛鐵曰戰車曰船隻曰馬騾曰
廠塲曰陸運曰炒麩三曰借支暫以應他急而
行當補還虛用而實在也共四則曰督餉衙門
借曰餉司借曰各營借應餉司扣還曰各道借
應責追還其三者之外尚有二則曰在庫庫所
貯也曰現領各官領辦未畢查核見在行當置

辦者也并借支者俱作爲實在共計三十二萬一千二百四十一兩八錢九分八釐六毫二絲

二雜項錢糧

雜項有二則曰刷舊曰生新刷舊有六則皆支剩餘銀向不奏繳卽交盤之冊或有或無而臣所刷出必欲明告之 皇上者也曰工部城工舊發修城之銀也曰城工工部力不及別發濟之者也曰部賞部發犒出關援兵之餘也曰閱

科馬價前閱科姚宗文所支餘也曰太僕馬價
前太僕何棟如解存者也曰助邊前應撫王象
恒括捐以資邊用者也共五萬一千七百兩六
錢二分二釐八毫三忽生新有八則曰屯田關
外所收之籽粒除本色充餉外別有變價者也
曰鹽利近煮海所息也曰錢利近鼓鑄所息也
曰關稅近所收于關者也曰秋青入衛班軍不
及採而改折者也曰節草前餉司白貽清買草

所節省也曰寄庫各衙門無礙官銀寄庫存貯
以供雜用者也曰羨餘廳官支發帑金之羨也
共爲五萬五千七百三十四兩八錢七分七釐
四毫其用有開銷有置辦其存有借支有在庫
有現領一如正支

督理將務

督軍者先督將將當三潰之餘鼓之不起誅又
不勝乃簡通敏于頽靡調英拔于新銳故亦有

始藉以整齊而終不能望以振發亦有初假以鼓掉而竟不能責以集勲時用時舍務合其宜而板授頓除膺官幻竭冗員悉汰營制條清矣

督理兵務

臣督師至關師以收合疲殘不能成列養逃則氣暮屏逃則伍空虞遠調之開釁乃寡其數而立漸抽之法慮久戍之必逃乃節其勞而定更番之制懼客兵之費繁難久乃破舉世之猜嫌

而收集遼人兵漸土著兵苦于散沙乃始立五大部勢可以卽戎乃始設車營簡鋒勁備水師老弱時集遊冗漸生空三輔之藩籬而邊又不得其犀銳之用於三者悉汰而其目凡九則曰立五部曰立車營曰立鋒勁曰立水師曰調集曰召募曰土著曰簡汰曰實在兵數

一立五部

臣始至閱兵兵之數自出于將或領數千或纔

數十轄既無統核亦無從乃從鹿主事善繼議
立五部二十五營部爲大帥者三協帥者二而
左右二部一主山一主海又各有協帥命中部
大將馬世龍分合諸兵務因其性之便用之宜
營兵三千將一中軍一千總三把總六材官六
而餘悉汰北自角山南至海口橫分中左右而
前部駐關外後部駐紅花去關十里集精銳以
備前鋒於是道稽其將之糧冊而浮冒莫匿帥

核其營之兵數而虛逃立見矣

二立車營

步不能當騎騎不能當車自管志之况潰餘乎
故臣在帷幄卽贊議造車至關亦有敗車百餘
纍纍牆壁間然兵不習技無敢問車也五部教
練成車亦漸至乃始從馬世龍議增損車製擇
更番之火器以當車使車之用無窮而以習卒
用車則止教以更疊之法進止之宜分合之變

騎兵二隊爲一乘步兵四隊爲一乘騎步各四

乘爲一衝各二衝爲一衝各四衝爲一營營有

主將佐將

主卽副將佐卽騎將步將

衝有衝總

卽十總

衝有衝

總

卽把總

乘有乘總

卽百總

乘衝衝營騎名以騎步

名以步合一面之馬步而領權勇以督之曰督

衝卽主將之千總而體稍隆于衝總以衝總主

分督衝主合也而騎營選勇八百爲中權名其

兵曰權勇分爲四奇四正正曰正前權正左權

正右權正後權奇曰奇前權奇左權奇右權奇

後權合統于權總

即于總

而分統于權正權奇

把

總

四奇四正隨四督以內衛主將外應四衝而

四奇恒隨四督監四衝爲却月騎步退縮則殺
之四正居中衛主將騎步有變則應之而旗鼓
餘奇隸于中軍曰握奇除握奇外計一營合用
騎步兵五千六百人而輜夫五百一十二人不

與焉

輜重合營說

輜車二百五十六輛分爲四衝每衝以督衝官一員主之日司給發并引權奇監督騎步之衝每一車爲一輜用夫二名牛一隻載糧八石四斗八輜爲一乘三十二輜爲一衝六十四輜爲一衝四衝爲一子營居于車營之內子營之內爲中權中權之中爲握奇

三立鋒勁

有車營而無精騎以爲前鋒堅陣以爲後勁亦
運掉不靈乃各立協帥者一前鋒之營三後勁
之營五而亦各有砲車以爲蔽立功大將李秉
誠素教火器手三千亦爲砲車以備出奇列其
將名姓于左而鋒勁制附焉

前鋒後勁營制

東伍說

五人爲伍內立一伍長二伍爲什外立一什長

二什爲隊外立一隊長隊有背招一人傳督一人凡二十五人

合營說

四隊爲局五局爲旅六旅爲營旅曰前旅左旅右旅後旅容旅畸旅局曰前局左局右局後局監局隊曰前隊左隊右隊後隊營凡一百二十隊

分哨說

前左二旅爲左哨右後二旅爲右哨容畸二旅
爲中哨行則分三哨爲五股合二隊爲一偵止
則分左右二哨爲外營合中哨容畸爲內營

列陣說

二隊爲一偵偵可以遠探遇警則四十長率八
伍環列成營二隊長監四什居中調度應敵則
列爲率然陣四什居前八伍居後二隊督之更
番射打應變無窮

設官說

每營主將一員中軍官一員哨總卽千三員旅

總卽把六員局總卽百三十員材官六員

佈置說

每營以前左右後四旅當四面以容旅爲中監
而以疇旅實其虛每面以本旅之前左右後四
局環列卽以本旅之監局分隊以監之爲外營
以容旅環列于中央以分應四面而以本營之

監局分隊以監之爲內營其畸旅五局一司旗
鼓一領大砲一護輜重二備補伍每局四分居
于虛中應乎四外聚散分合皆可成營隨地相
形皆可佈陣斯一旅一局悉爲應卒之兵矣

節制說

每營四面每面一旅每旅五局五局之中以監
局爲遊兵其四局爲正兵遊兵監于正兵之後
謂之鄰月並兵臨敵退縮遊兵得以徑殺之四

監有變容旅五局分應之四面有警畸旅三局
分拊之而旗鼓親丁恒衛主將謂之握奇

設官說

每營主將一員主全營軍務中軍一員司旗鼓

號令哨總

卽千總

三員分統三哨旅總

卽把總

六員

分領六旅局總

卽百總

三十員分長三十局材官

六員掌全營之傳宣備各哨之緩急

授器說

石印四一集
一外營四旅每旅分前左右後監五局監局俱授以弓箭腰刀其四局每隊以管隊一名掌隊旗背招一名授以弓箭傳督一名授以三眼鎗以左什長教練火器右什長教練弓箭其左右四伍授以小滅虜砲者二授以三眼鎗者十授以弓箭者十三恒合二隊爲一偵以備迭出互用

四立水師

當立五大部卽有龍武營乃水師也然遼之用
以山以海非廣致水師不可集事乃樓船旣具
維楫亦備水犀滿萬下瀨可期分列五營備詮
如左

營制總說

營曰龍武分中前後左右五營每營以沙船百
隻爲率凡四船爲一舫計目兵六十人于四耆
捕中選註十人爲舫長卽如隊長仍管本船耆

捕事務但得節制三船而四船互相覺察得責成于舫長二舫爲一船設船總一名卽如百總管船八隻目兵一百二十人四船爲一艦設艦總一員卽如千總管船三十二隻目兵四百八十人三艦爲一營設一營將合一千四百二十人如本營船少止立二艦船多則別立遊艦隸于中權其各兵中仍選其銳者名爲選銳註記在冊仍另立一冊以聽臨時別命銳將領之以

爲衝突之用將領以下共奇役一百名半爲親
丁精選以充之有急則合遊艦以補左右而衛
中權

兼車營制說

船不水戰故止用十五人爲撐駕而兵皆健捷
登岸頓可爲陸兵令每船領輕車一輛其捕者
舵繚畱看本船其水手十一人之中立定車正
一名狼機手六名鳥三鎗手四名本車狼機四

架子砲二十位鳥三鎗四桿每子砲每眼各備
火藥鉛彈三十出目兵十五名各給腰刀一口
車正兼大弩一張箭三十枝火兵兼火箭三十
枝狼機手兼大斧六把鎗手兼高麗牌四扇每
車仍載大砲一位虎尾砲二位緩急別用每船
備虎尾砲二位鳥三鎗四門鎗叉等器隨船酌
付其兵在水爲船兵在陸爲車兵其官在船管
水兵在車管陸兵其演操在海岸上下其軍火

器舟車兼用

五調集

欲以鞭笞強虜磐石廟社自不得不合四方之
精銳然徵調已數年矣間左徵發道路驛騷爲
病天下故廣寧初潰始調邊丁十萬繼而督撫
議五萬三萬臣至世龍仍議調三萬而臣調萬
二千人迺從世龍議爲要番以節其勞年來合
東西南北之衆隨地以用其氣殆有可略得而

言者初調七鎮兵各領以坐營故多健兒其風驟陷堅雲屯披衆乃其長也西四鎮氣悍而鬪不耐挫折而遠或六七千里患在暴于途稍予以騰飽而法束之勇鼓之可盡其能其偶當虜而邀擊趨利必若曹也宣大之兵以款不盡習戰而生長塞下習知邊事其氣可振也然非車俱無以爲倚山西與三輔之兵驕不及西而銳亦少遜然以當虜固素習也山東之兵矯健而

易就約束中州之强者相類而性不爲佻蕩故
多息歸浙兵心一而畏法其頭目自衛而約之
部曲不致鳥獸散卽屢募之餘非其質矣而火
器易精得憑車而戰亦一勝也川湖兵悍不受
束當臣未抵關時曾結隊而逃其將踞北山爲
置協帥不肯下謁孰問其冒乎且綿甲大弩之
外不肯他肄弩又不能十一獨袁崇煥執爲可
使乃爲之汰蠹帥易以將種素所衆仰者嚴繩

寬掖鼓壯祛驕於是首出關者有火器既習而踴躍赴車者三年來近乃爲譁江淮之兵多游手然以駕艨艟犯蛟螭非此不可使得膽智鼓其宿管私鬪之勇雖銳卒不能過閩兵猶江淮也舟不及焉遼人好潰不効死力管人謂其不可用未盡非也然虐使有以教之今東入奴而無邊種西入虜而饑餓奴隸入于內地而又猜嫌時生人懷憤志各抱歸心故今之戰甚力

素不矚于火今習焉頗精大凌河之戰則西兵與遼人焉以遼人守遼土終始不踰之策也但新未集集未教教未遍而欲先汰四方之英銳坐而致敵無謂老臣不言也

六召募

調額兵以空伍啓四方之禍而國家亦不支不如募也自募兵使者滿天下莫得實濟而募之用窮矣故臣不復言募間有需戰艦則不得不

不長
一
集
需長年而諸將素養之死士資牙爪而張軍鋒
不可廢也

七土著

當奔潰之餘其慮遼人甚于慮奴也故言募遼
兵人爲舌咋然伍日以空而將欲象人者以充
數則遼人已實兵矣祇代桃僵耳遼人爲諜間
不盡無也不有非遼人而諜間者乎其能盡棄
之哉用遼人無安家行糧之費而漸以土著故

別遼兵自爲營旣以樹招徠而因以絕冒端繼
而招在關以西者擇其勇健滿三千人卽付一
將以漸守中後中右等城繼而填實邊堡以外
樹籬藩驅西虜于境外而使我得恣屯牧爲兵
爲民唯所便而要之非遼人不能守遼土也所
慮餉不能頓增從馬世龍議以裁回真保河南
四營兵九千六百七十八員各以抵其額復不
足則以所汰之老弱故餉得不窘而兵益土著

矣

八簡汰

兵不汰其疲殘則精銳之色不露故用衆用寡俱不可不時爲汰汰非徒在省餉也兵之患又在官多臣初抵關如本標下爲兵二千三百而爲千把總六十員是以一爲十也如鄭澍略營兵一千八百三十二而爲官者三百一十七是六居其一也如黃況所領僅四十三而爲官者

十七是十居其四也初洵洵于臣之殺逃乃未
下汰令獨稍爲建營房而有其兵矣乃先考察
其官而後選剔其兵官以事起事不需官則爵
高亦食兵糧其真保河南四營兵九千六百七
十八不足恃緩急而中原三輔俱有空虛之慮
方數千里俱有踐覆之苦遂悉罷之謹列其所
汰兵數于左若閩撫鳴泰之報汰萬四百一十
六張撫鳳翼之報汰五千五百四十八吳關使

石民四十集卷之四十七終
之仁之報汰一萬七百三十六中有雖汰而時
未可盡去有卽各營所報之逃故而聊取數盈
有因所司之遺漏而終不能罷數營以就汰額
各有專疏在

石民四十集目錄

卷第四十八

督理關務引 一修城 二築臺 三建營
房 四建衙宇 五禁交際

六革小馬

督理遼務引 一工程 二復世職 三復
業遼人 四回鄉遼人

督理戰務引

督理守務引

督理款務引

督理操務引

督理馬務引

卷第四十八目錄

終

石民四十集卷之四十八

防風茅元儀止生著

志引四

武備志引四

督理關務

臣至關關之民不唯風鶴爲驚乃亦繭絲垂盡
臣因時以剔秕政禁交際絕饋遺革小馬民始
稍甦於是嚴城守之法一雉爲三兵爲一砲兵
依城以爲營篝燈以爲備使民有固志修葺學

舍獎勵諸生以示其久安而急城工竣築臺以
外張其勢建營房立衛宇以內救其居今東來
者悉出西徙者畢歸生聚不改金湯愈固臣乃
搜本路之占役以足主兵議畱火器調永營以
爲貼守嚴整絕于承平矣使有警則以車營護
城撤營則兵卽乘障以馬世龍議平日城操不
改車營號令使其耳目不紛而更番不窮攻打
徹日蓋車爲有用之城城爲無輪之車勢固通

也其大端爲六期曰修城曰築臺曰建營房曰
建衙宇曰禁交際曰革小馬

一修城

關城久圯且卑不合製長不易遍自守關而修
始急經督諸臣定議高其舊六尺而新甃之工
未迄也兼議以百萬築夾城于八里舖臣抵關
以朝議罷夾城而迄其工仍高其下者補其壞
者因築舍于雉以貯夾器以宿防兵是入人情

不臣曰一集
拾攘計止丸泥欲塞南北兩捍關以絕其所自
入臣以我不能出則彼無不可入也設突門以
戰不嘗聞乎且北山南海因高就下曲折凹凸
用正出奇武寧各有意焉未可淺心測也一仍
其舊而羅城太卑所加特七尺

二築臺

初曰出關而足之縮者強半先固吾圍乃自臺
始蓋經督築夾城而附以臺臣從已剗者終其

功亦永圖也其羅城東之南北兩角以總兵李
秉誠各爲臺下以護城而砲可兩面俱下北水
關之北外有嶺下瞰城以贊畫孫元化重築十
一號臺安天字號砲于上遂可下瞰外嶺三道
關夾衆山可容萬兵上俯覽數十里而外不能
窺一騎初以贊畫孫元化開門爲出奇之地再
以路將高國禎劉元蓋築關門爲樓櫓置城守
以嚴其防芝蔴灣在海岸四面環海可泊舟出

水兵之奇其水繇一片石來地平長二十里而闊二里外奇可施西洋礮爲橫擊初以通判柯仲炯兵屯其上爲廬舍以屯以鹽今以總兵趙率教夏經理之仍當爲堡費如左

三建營房

數萬之衆聚于一城罄民之居不足容而踐蹂起止溷濁室家遼民離心實繇于此山海之民久介三輔素習恬嬉驟罹心痛率戶而逃一城

所畱不能百口兵鬻于市莫敢誰何稍加詰責
甲乙互推白日閉城先慮兵噪是不可以終日
居而可講固圉辟疆乎乃設營房群三千于一
營使將自爲束而兵得衛將旣恤其風雨之啼
號且教肄分而稽核易民知兵之利不知兵之
害商販日益土著不逃三年泰然而兵無敢爲
譁職此道也各營房初募遼人爲之以寓賑而
後兵競自爲之利其值獨木在夷地時不敢數

出採而禾稽無一有其料多在二三百里外初
一房工料可三兩而費愈多料愈難乃從衆議
一房四兩以速其成

四建衙宇

關爲鉅鎮所以障天府而制虜命全遼雖復不
可復罷重兵則開拓營建勢固然也初依城以
爲營兵不得離隊起日事戒嚴故因其所部并
建帥宇不唯將不離兵亦使帥不離將至關城

之內舊唯衙宇區區可棲王者若道若帥豈能
露處褻朝廷而啓虜侮管人必治館宇應有以
也共爲衙宇五處通費銀一萬一千一百七十
兩二錢四分二釐六毫八絲

五禁交際

軍中公宴古所不廢登樓橫槊亦自稱雄但何
地何時猶堪徵逐致永平諸邑設舖戶以供給
重困疲民且一段精明豪邁之氣將以泊沒不

靈乎臣乃嚴禁之諸邑習以地方爲結納驅之
不去乃重法以懲其風始絕於是并大吏之式
臨王人之至止亦遂廢常典不特羣將吏也若
執泥舊格叅謁奔趨最銷精銳并爲禁止其公
事相聞者不妨非時扣扉至于饋遺臣陛辭之
日業告 皇上曰臣不敢妄費一錢至關遂與
將吏約曰士大夫相與邊方自宜簡靜自今用
關軍國大事及酬功禮士自不敢惜費至一切

私交槩從謝絕所矢決不敢受人一絲一粒決
不以一絲一粒遺人願各文武大吏同之其供
給所日省官吏十餘人月省三百餘人歲省三
千六百餘人而水陸之費不與焉各衙門并革

六革小馬

小馬之設蓋郵人以官馬候長吏出入羣從之
用郵馬例養于民民苦供應而郵馬不足應公
使則疲累益甚天下皆苦之關之吏日增郵日

不與臣子算
苦臣爲禁絕而郵稍蘇矣日省八馬月省二百
四十馬歲省二千八百八十馬而他衙門蠶草

督理遼務

臣之來也已無遼矣今臣奉督理之命則遼與
焉所奉璽書曰漸圖恢復臣凜凜懼隕越然當
臣行邊至關欲一閱前屯而將吏色戰至中前
所而返出守關外實始于趙率教魯之甲左輔
漸至中左遂有三城而寧遠之守不可者衆獨

閭撫鳴泰袁道崇煥主議而臣與幕吏稍持之
今日寧遠以西二百里名城聯屬屹然天塹東
南抵右屯西北及錦州東至大凌直通閭陽無
不因屯防以寓進取蓋袁崇煥與馬世龍王世
欽先抵醫無閭山下而撫臣諭安性與尤世祿
抵右屯乃見其大目今三岔以西遊騎日至不
可復稱甌脫矣河東以金復四衛爲腰爲腹地
旣濱海可以制我燕齊土腹膏腴遼藉以爲富

強向者撫臣王化貞欲用楊朝文以圖恢復而不果厥功臣命之布間諜廣招徠奴旣內疑遂徙空二州之地而張盤因以一旅入金州未及旬月虜卽南下乃遁據旅順孤軍無援終爲賊并而朝議亦遂知金復之爲要然不據蓋據旅順則無以守金不守金則無以奪海之利而制奴之不入我守蓋守旅順以守金則登萊可通遼西可合東江之師亦呼吸爲一體而奴勢日

感矣此恢遼大機也臣初至卽爲收復世職以
來遼人繼而逃民西還難民東歸地以人實人
以守地其大端有四曰工程曰復世職曰復業
遼人曰回鄉遼人各開具于左

一工程

遼之城自遼陽廣寧而外皆卑薄陋敝今定其
製高可三丈而埤堦六尺闊可二丈四尺遂甲
于諸邊當承平之日西虜擾河西月無虛旬旬

無虛日固其勢近亦繇兵弱也今增戍邊堡嚴
爲約束就撫諸夷闌入一步卽以掠論故兩年
以來踳踳唯謹我兵我民始得一意于屯行李
出入亦無宵警然苟非大兵蜂集何以得此哉
其爲城爲堡爲驛爲鋪爲臺爲墩爲教場爲衙
宇爲營房爲民舍并所費如左

二復世職

世職功于遼遼亡而奔命地鞠禾黍人裂冠裳

皂隸之悲遂興河山之盟空在廣寧道上遺舟
二十一員臣爲復俸管事嗣寄跡他郡或身陷
虜庭者皆聞風而至不獨繼絕所以振來而民
望遂收衆志矣

三復業遼人

前屯旣城中右漸實於是始議放遼人出關而
說者曰驅之也今三年以來以屯以守以戰皆
選其精壯撫其老弱以用之而始有三百里之

疆關西二千里車牛屬途老弱蔭樹三年一日
客子畏人腴土難割驅之乎哉錄王關者報數
于左藉爲其兵者及兵之家口約十萬餘不載
焉

四回鄉遼人

當虜之踰廣寧也令錦義之民安堵如故因逼
之髡普胡復繼至杏山而返長驅之志少沮疑
貳之念遂生掠殺無算民聚而保若義州所斃

虜幾與城平其奔據山城者圍數月不能下告
急之使日至臣時行邊與幕吏鹿善繼宋獻議
商于經督欲以偏師援之督曰責西虜爲護及
臣督師至而報山城潰矣所殺掠者蓋十餘萬
云力破羣說從筆架山渡六千人亦西虜之掠
餘也因以戍前屯此進守關外晉着也嗣後虜
法愈苛幾無噍類渡河私歸日不乏人冰膠之
日有如密雨西虜據甌脫而掠之百無一漏前

後不下數十萬於是出銳師以滅之而道路始通昨歲之至者絡繹矣雖然弱不能自拔者尚數十萬日臨刀俎引領王師念之哉開其所至之數於左

督理戰務

臣三年督師雖日爲戰具而故宇猶腥天兵未下何言戰乎然往者遼稱危鎮未搆奴先備虜况乘我新敗其氣日盈名爲護邊實掠歸義撫

百自撫寇者自寇料我不問并無諱言且我兵
嬰刃見虜輒敗無問東西也不敢當西虜守且
不能又何言戰乎臣因憤以激壯式怒以勵鈍
以趙率教始守前屯西虜方以爲凡肉率教嘗
引斬獲衆議隨騰臣力持之西虜始遠跡仙靈
之役虜方受撫卽撤坐門夷人陷叅將王楹于
現上臣命馬世龍率大兵直壓其巢於是五路
核斯滾奈台吉等皆遠徙三百里之外而寧前

不臣臣一
頗爲寧謐乃復掠于東阻我歸民臣命尤世祿
滿桂銜枚直搗所馘僅四十餘而千餘之虜大
半傷殘痛哭歸巢不復鴟恣去年復以左輔李
承先遠駐松錦其有阻掠東歸者必殲無赦于
是河西擴清而撫局益鞏矣其東鎮雖係臣屬
斬獲自有露布直達不復載

督理守務

未言戰先言守守亦有異臣初至則虜塞關前

兵驚新潰於是晉議關門以爲守列三部于北
六里之關城而南海精嚴爲衛鐵場諸堡屏翰
以爲資又以三道關爲陸之伏芝蔴灣爲水之
奇星羅銃臺以盡神器之用濬溪濠設品坑以
佐埤堦之勢稍定則議前屯以爲守石河高嶺
爲陸之腋趙家嘴爲水之應而中後中右爲前
茅稍定則議寧遠以爲守以覺萃島扼水之大
要以晉山樹陸之高藩而寨兒山白塔峪諸堡

皆可爲奇罽笠山葫蘆套皆可夾擊稍定乃議
右屯以爲守而河西用海之利遂盡十三山大
凌河當其晉錦州制其協而規恢遂徧遼西氣
槩包籠廣寧矣其所守諸城內堡邊堡詳列于
左

督理款務

虜中無豪杰一撫可閑今日守邊上策也然虜
之弱弱于種類分我無以各持之則致其合也

虜之弱弱于仰面乞餌我因其驕愒而餌之是
示之瑕也况市場設于八里鋪招胡雛爲赤子
集毳帳于闐闐甚且開關人撫名王大人在檠
戟之下稍扇戎心遂同蜀釁故三年以來雖主
是事者有督撫而臣力督通官使不得挾虜自
重漸移市場使其遠而不覺時示威力使其有
所震而不敢驕西虜諸部以虎墩爲大墩無子
娶于北關而有子北關與南關姻婭也俱爲奴

所滅南關之喬王世忠向者朝議優加副將之
銜以示招徠臣乃用之于遼盛其供帳親撤輿
蓋解蟒繡以賜之使見墩之使而不與撫事以
開爭墩使拜伏惟謹墩聞之以戚屬榮過中華
大喜過望乃厚遺世忠使世忠亦時報之吉凶
必相慰藉墩妻常對使者而泣故墩之主貢者
貴英恰輯其兇醜矣仙靈之役馬世龍出寨示
剿而斷其坐門夷乃更約束將吏無喜功以先

虜逐利衛青不以武剛車自環出塞乎然以馬
物故數年不出師兩者相需若列眉然錄其原
帀後解新帀倒失朋椿現在之數于左

石民四十集

卷之四十八

六

文集

石民四十集卷之四十八

終

石民四十集目錄

卷第四十九

督理餉務引
一廩糧制
二陸運

督理芻務引

督理屯務引

督理局務引
一局造
二外解
三江南
分造
四山西分造
五外

解
六車輜
七船隻

督理營務引

督理拊務引

督理學務引

督理儲務引
一 鼓鑄
二 鹽筴
三 關稅

督理用務引

卷第四十九目錄

終

石民四十集卷之四十九

防風茅元儀止生著

督餉志引三

督理餉務

餉必資本色自西北之兵習逃好逸惡稻喜麥
故寄食於市肆市肆空而兵遂絕食雖囊有餘
資未免立餒故其逃愈甚臣從經臣議爲本折
兼支之法雖不僂者亦不得異而部解時遲菜

色少免矣繼而內部以折色不至欲借本色餉部以本色不繼欲改折色略用之而饑餒立見其所收發自有專司者奉繳而官兵廩糧則臣爲定經制運艘交卸則臣爲之佐陸運焉曰廩糧制曰陸運凡二則

一廩糧制

邊鎮槩有廩糧定例山海當草芻之時銜出袖中糧無盡一官俸外有薪水有跟伴有雜役各

若干名此非有人而各官之公費也官俸若薄
而以冒反多兵籍若多而以冒反少因准馬世
龍議嘗自領兵副總兵下至中千把各有差次
則實授候用者則遞減一等如副將則與領兵
叅將同餘准此再次則加銜而聽用者亦遞減
一等如遊擊與聽用實授都司同都司與聽用
實授守備同若加銜守備管事止依其所領中
千把之實而凡加銜亦必奉臣署及兵部劄付

而他不得淆至入衛將領與久戍不同比領兵者亦遞減一等關內各部有兵馬無信地營各將領一中軍一千總三把總六材官六兵百名局總一若關外營分固同營制各有城堡哨揆之責再加守堡官一哨揆官一火器官一副將所加爲千總營將所加爲把總撫夷副將有千總一將領有把總一若夫兵有步騎水陸馬有草盛草枯之異船有官民之別訂爲成規以杜

虛糜之弊

二陸運

陸運職在餉部其車牛苦蓆之費不能盡出也
於是佐之

督理芻務

用馬則必資芻芻餽於遠其病更甚於糧料蓋
積大而輸艱也環關門而百里無非砂礫於是
永筋疲于運草當初潰時有議採青於關外者

草旣具忽傳訛言遂檄兵棄所刈而歸虜卽載以見帝得重貲去臣深痛之乃議採於各兵去歲馬兵當出防議得鹽菜買關外草自給臣不可仍令採草兩年來共省度支十八萬有奇

督理屯務

周官八政食先于兵故古之富强晉事開墾况欲恢吾圉使得地而不耕亦安用不毛乎故遼之當屯人率舉先零以爲况不知彼偕耕聊以

圖賊此力爭正在有土卽食裕輸便亦不可已
况今何時乎然初使人出謀三十里懸重賞而
莫應敢日出屯哉趙率教率流離刈蒿棘臣出
關而見其芸芸也始決意爲屯而其年遂有所
獲次歲決守寧遠遂大興屯政而說者曰無利
也夫特養兵以爲屯則費不償失使屯罷而兵
未可廢則升斗皆益也况地無產則人難依其
所裨濟軍國不特斯廂之可量故身督將吏分

不長... 一... 全...
買牛種廣鑄器具而中部鎮同三部輪防邊堡
以護屯其兩歲之屯始廣兩年收可十餘萬私
獲不與焉所辦之牛種固在可歲資之

督理局務

軍之需陸則車水則舟水陸俱藉五兵中國之
長在火潰敗之餘百無一具仰給部解不足乃
建局于軍中又擇便地以分局不足而諸營邊
路各分造焉又不足就木就工于江南就鐵於

山西均之皆局務也其則有七曰局造曰外造
曰江南造曰山西造曰外解所造解爲大器爲
火藥爲盔甲爲弓箭爲器械爲舟爲車而舟車
更大故特著之曰車輛曰船隻

一局造

局造蓋始于前經略攜王事沈榮舉人孫元化
出曰分理曰贊畫軍需時算急于此也然外解
以爲淆則難于考工物料不相湊則難于限責

而虐燄屢騰天人算問以杜主事應芳覈其數
乃重其罰于所司使不得因冒恣毒分爲貯于
各營使不得窺聚啓姦主之以關內道劉詔而
所造如左

二外解

外造者有分造近地有營自領造分造者初至
時應一時之急領造者所造卽所用之人函矢
之心俱不得不自盡也雖爲數無幾而俱以應

急需

三江南分造

如木如鐵估皆省于所產而工更南中者精而
值省贊畫茅元儀以募船往南從兩月之中途
備巨萬

四山西分造

關之苦更苦于乏鐵也鐵不能無鍊鍊則存三
之一而運鐵之費仍之也山西外解頗精工而

石印一集
錦衣張道濬以父仇未雪思得効尺寸因使就
鐵于潞其所領僅三萬餘金而較之部造所省
可一萬餘其部運之費不與焉晉產騾而關亦
需騾遂買騾以爲運所省萬餘金而復得騾之
用其精工更甚於所解

五外解

外解者部所發也發者不可與造相淆臣兢兢
問其所請者如左而間有諸臣之急公仰佐焉

六車輜

非戰車不能當虜非輜車不能遠馳戰車有新
有舊舊者改無用爲有用新者則程功而造也
偏廂力大而便輕馬世龍初改舊爲之而各營
遂成其輜有買有僱買則不復僱僱則更省于
買也

七船隻

遼陸沉於奴也其禍大於東勝河套相倍蓰然

也虜不習于海固然習亦何嘗久則習矣女直
不嘗渡海掠宋乎其可恢之機亦在于海開關
以還編藉所載未有取遼而不水陸兼資者賊
可自此入我可自此出而惜然曰可省乎臣初
至關燒殘數艦爾募則在江南北造則需虜木
費時靡日始得烏沙以載兵號以偵揆遼及三
板以運馬將五百艘矣卽出關三百里軍需藉

以爲運不唯省價值而西虜始不得以一線咽
喉制我死命知我所求者緩其爲挾也輕卽制
西虜亦半繇此也然舟旣集患于日敝於是立
修艫之法使不得以官物棄置而因年定則所
司無得冒其募之民者如萬曆東征之例月出
募值而額稍減之無修艫之費而護持甚周法
無便於是惜不得盡出於民也

督理營務

羣十數萬之衆而不爲行營之計是聚食也其
所需者旗幟以資軍容油幕以蔽雨雪鑼鍋以
具饗餐炒麵以備輕齋各列其所備之數以待
能者之用

督理拊務

遼之民困于夷關之民困于兵臣奉璽書曰入
關遼民務在拊恤安插毋令失所臣敢不恪遵
至關城兵政稍飭逃民漸歸眷恤其孤貧禮其

高年式其有行而遼民之流離三薊者如鳧如魚環車而號繞處關門者席地幕天中夜而哭乃議以秦島海運之餘設兩厰于永平以粥焉而官生不入厰者則給以米其可西爲插者給以費其初東所歸者糴萬金于天津以爲賑又僱爲工以建營房使日得銀七分以膳其身遂與兵同作而日可數千人招爲兵以實營伍使月得銀一兩六錢米一斛以膳其家兵且得土

著而遂幾三萬人散爲農以屯關外任力分田
三年起科民屯道南以得腴兵屯道北以護種
給之籽種以資耕先至者占佃後來者不得爭
而民始爭歸所田昨歲已得田五百四十餘頃
分其舍以安居亦先至者葺治後至者不得爭
而民更爭歸所葺昨歲已得五千五百餘間而
今歲又浸浸倍之矣初關內以彈丸聚十餘萬
人患疾疫而關外來自艱苦患者更甚乃揀通

醫藥者內則分主各門外則分主各城以療之
其報冊可數萬

督理學務

當 高皇帝之取遼也嘗得金州城隍甫備遂
興學較意深哉自遼左墟于虜士氣頓靡寧前
修復多士始來於是錦州等十三學文武諸生
群之前屯而以前教官吳京董之臣躬爲較閱
弊拔誘掖於是遼額復而士有舉于鄉武科復

而棘闈遂設於寧遠文武科目不以虜患墜矣

督理儲務

因財以足兵因地以生財無問鉅細也若鼓鑄若鹽筴若關稅皆有所生以儲用凡三則

一鼓鑄

鼓鑄之利不病國而惠民生財管術也關門歲費數百萬如得銅鉛以爲資持母而息子所得何啻數十萬而奈罄殫何主事林翔鳳廉平在

公得利三萬一千四百餘兩其成畫可踵也稍假以收銅之權所得豈少哉

二鹽策

濱海皆可煮也故關門以東皆舊有鹽場進守之後嘗搜遺竈講求其利自通判柯仲炯始得金啓宗佐之今所得一萬一千四百有奇而以供軍前之用

三關稅

關稅其來舊矣遼失并河西務初額爲咸焉得
片物出關乎乃始於四年七月而以招來遠戍
遂暫止於其年十二月

督理用務

用者臣衙門所用也舊設公費自設經略始前
督臣文球實始派之曰遼曰順天曰畿內七郡
曰山東各千金前經略王在晉來遼已失外解
不至乃多半用新餉自臣二年九月受事以來

至去年冬杪爲時兩年五月應支公費九千六百六十六兩七錢日飲食所需及故事飲食其胥掾共止費三千七百六十二兩一錢五分二釐門皂徒卒故事派之各縣重困劫民遂官爲僱募柴炭故事派之邊路重困凋卒遂議給價值而給藥材建營房共爲費一千九百四十五兩四錢六分三釐餘三千九百五十九兩八分五釐仍還之餉庫又額有書吏十八人人月食

餉金六兩或五兩臣裁爲十一人而人五兩勞者亦未及以邊例叙

石民四十集卷之四十九終